

**FINANCIIEEL JAARVERSLAG 2005**

**FNV HORECABOND**

**Almere**

## Voorwoord financieel jaarverslag

---

Voor u ligt het financieel jaarverslag over het jaar 2005 van FNV Horecabond. In dit verslagjaar springt een aantal zaken direct in het oog. Allereerst natuurlijk de gang van zaken rond de cao horeca en de campagne die onze vakorganisatie daartegen is gestart onder het motto “een fatsoenlijke cao in de horeca”. Daarnaast vallen op, de introductie van de ‘merken’ FNV HORECA, FNV CATERING en FNV RECREATIE en de pilot om een interactief congres te organiseren over veiligheid bij het werken in bovengenoemde sectoren (‘Expeditie Veiligheid’). Ook het onderzoek naar faillissementsfraude in de horeca en de consequenties daarvan voor o.a. de arbeidsvoorwaardenregelingen van de werknemers heeft in 2005 de nodige aandacht gehad. In dit jaarverslag gaan we hier uitgebreider op in.

Natuurlijk besteden we daarbij ook aandacht aan die activiteiten die gedurende het jaar minder in de schijnwerpers hebben gestaan. Tenslotte is in het verslag een rapportage opgenomen van de activiteiten, die zijn ontwikkeld in het kader van de zogeheten speerpunten van beleid voor de bond voor 2005. Hierdoor kan worden beoordeeld in hoeverre het Hoofdbestuur er in is geslaagd de door de Bondsraad vastgestelde speerpunten waar te maken.

Financieel gezien, is het exploitatieresultaat aanzienlijk slechter uitgevallen dan was begroot. Hoofdoorzaak daarvan is dat de realisatie van de lasten op verschillende posten hoger is geweest dan was begroot. Een deel van deze overschrijding vloeit voort uit de start in 2005 van bovengenoemde cao-campagne. Omdat de kosten daarvan echter gedragen worden door een aantal bestemmingsfondsen, zijn deze voor de beoordeling van het exploitatieresultaat minder relevant. De resterende overschrijdingen, die wel relevant zijn voor die beoordeling, betreffen vooral eenmalige kosten. Uiteraard blijft het van groot belang de kosten, ook bij incidentele tegenvallers, zo goed mogelijk te beheersen.

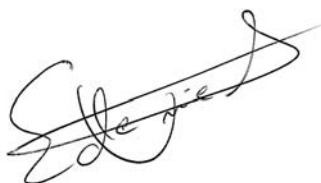
Het saldo-resultaat van onze vakorganisatie is over 2005 desalniettemin heel behoorlijk geweest.

De reden daarvan is dat de activiteiten die niet tot de exploitatie behoren, de financiële baten en lasten, door aanzienlijke koersresultaten op de beleggingen, fors hebben bijgedragen aan het positieve, uiteindelijke resultaat.

De Bondsraad, die dit verslag op 21 juli 2006 heeft vastgesteld, heeft op voorstel van het Hoofdbestuur besloten de resultaatverdeling ten opzichte van hetgeen de afgelopen jaren gebruikelijk is geworden voor 2005 te wijzigen vanwege de volgende ontwikkelingen. De algemene reserve is de afgelopen jaren gedaald. Zonder maatregelen zal de algemene reserve verder gaan dalen. Tegelijkertijd blijft het bestemmingsfonds ‘Strijdfonds’ groeien - vooral door de positieve beleggingsresultaten. Daarom is besloten de daling van de algemene reserve te stoppen, door een bedrag in mindering te brengen op de groei van het Strijdfonds.

Bijzondere aandacht, niet alleen om financiële redenen, verdient de ontwikkeling van het ledental: uit de gerapporteerde gegevens blijkt, dat de daling daarvan zich in het verslagjaar heeft voortgezet. Wel is de teruggang ten opzichte van het voorgaande jaar

afgezwakt. De daling van de afgelopen jaren vloeit hoofdzakelijk voort uit een vermindering van het aantal nieuwe inschrijvingen, vooral van de kant van jongeren. Om deze ontwikkeling te keren, is voor 2006 een intensivering van de activiteiten op het terrein van ledenwerving en ledenbinding voorzien. Daarbij is één van de speerpunten om de focus in de sectoren horeca en recreatie meer te richten op jongeren. Niet alleen door de vorm van de activiteiten aan te passen, maar juist ook door nadrukkelijk inhoudelijke beleidsthema's op te pakken, die meer zijn gericht op jongeren. Dit met het oog op de toekomst...

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Eiko de Vries', written in a cursive style.

Eiko de Vries, Penningmeester/secretaris

# Inhoud

---

	<b>Pagina</b>
<b>Bestuursverslag</b> .....	2
<b>Ledenstatistieken</b> .....	10
<b>Jaarrekening</b> .....	12
Balans per 31 december 2005 .....	12
Staat van baten en lasten over 2005 .....	14
<b>Toelichting op de balans en staat van baten en lasten</b> .....	15
<b>Overige gegevens</b> .....	27
Verwerking resultaat .....	27
Gebeurtenissen na balansdatum .....	27
Accountantsverklaring .....	28
<b>Bijlage opgave bestuurs- en nevenfuncties leden bestuur FNV Horecabond over 2005</b> .....	29

# Bestuursverslag

---

## Algemeen

De FNV Horecabond draagt de statutaire naam: Federatie Nederlandse Vakbeweging Horecabond. De FNV Horecabond is een vereniging en is statutair gevestigd in Almere.

## Doelstelling

De FNV Horecabond behartigt de belangen van werknemers, uitkeringsgerechtigden en gepensioneerden in de horeca, recreatie en catering op het terrein van arbeid en inkomen. De bond heeft daarbinnen als kerntaken het verzorgen van individuele dienstverlening voor haar leden, alsmede het behartigen van de collectieve belangen van alle (ex-)werknemers. Zij legt bij deze activiteiten een accent op het bevorderen van solidariteit, sociale rechtvaardigheid en zelfredzaamheid.

## Activiteiten

De kernactiviteiten van de FNV Horecabond betreffen:

- voorlichting en informatievoorziening aan leden van de bond;
- individuele dienstverlening, waaronder rechtshulp, ten behoeve van de leden;
- collectieve belangenbehartiging door het afsluiten van cao's en sociale plannen voor alle werknemers in de bedrijfstakken horeca, contractcatering en recreatie of in de daarin werkzame bedrijven;
- verenigingsactiviteiten, uit te splitsen in werkzaamheden van leden binnen activiteitenteams en binnen de verenigingsorganen.

Daarnaast voert de FNV Horecabond een groot aantal projectmatige activiteiten uit ten behoeve van alle werknemers (leden en niet-leden) in de bedrijfstakken horeca, contractcatering en recreatie.

## Bestuurssamenstelling

De FNV Horecabond wordt bestuurd door een Dagelijks Bestuur en een Hoofdbestuur. Het Dagelijks Bestuur is belast met de dagelijkse uitvoering van het bondsbeleid, de uitvoering van het personeelsbeleid alsmede de aanstelling van de directeur. Het Hoofdbestuur verricht beleidsvoorbereidend werk voor de Bondsraad en het congres en coördineert en bewaakt de uitvoering van de bondsactiviteiten. Daarnaast stelt zij het personeelsbeleid op hoofdlijnen alsmede het directiestatuut en –profiel vast. De Bondsraad is het hoogste orgaan in de bond. Zij stelt het beleid vast en adviseert en controleert het Hoofdbestuur en het Dagelijks Bestuur. Daarnaast stelt zij de uitgangspunten van het arbeidsvoorwaardenbeleid vast. De beslissingsbevoegdheid over het aangaan van collectieve arbeidsovereenkomsten (cao's) heeft zij gedelegeerd aan de cao-commissie Horeca, Contractcatering en Recreatie.

### Dagelijks Bestuur

De leden van het Dagelijks Bestuur worden door het congres in functie gekozen. Zij zijn als bezoldigd bestuurder in dienst van de bond. Het Dagelijks Bestuur bestaat uit twee personen. De samenstelling was per 31 december 2005 als volgt:

B.C. (Ben) Francooy	voorzitter
E.P. (Eiko) de Vries	penningmeester/secretaris

E.A. (Erik) Weehuizen is in dienst als directeur van de werkorganisatie.

### Hoofdbestuur

Het Hoofdbestuur bestaat uit de twee leden van het Dagelijks Bestuur en een onbezoldigd hoofdbestuurder per verenigingsregio, die eveneens door het congres worden gekozen. Totaal bestaat het Hoofdbestuur uit negen personen. In het verslagjaar is mevrouw L. (Lucie) Dorr als onbezoldigd lid van het Hoofdbestuur gekozen tijdens de Bondsraad van 2 maart. De samenstelling van het Hoofdbestuur was per 31 december 2005 als volgt:

B.C. (Ben) Francooy	voorzitter
E.P. (Eiko) de Vries	penningmeester/secretaris
B.H.W. (Benno) Suijker	onbezoldigd lid uit de regio West en tevens vice-voorzitter van het Hoofdbestuur
G.J.A. (Gerard) Kogelman	onbezoldigd lid uit de regio Oost
H.A.J. (Bert) Eradus	onbezoldigd lid uit de regio Zuid-Oost
M. (Michel) Hooglugt	onbezoldigd lid uit de regio Noord-West
J. (Koos) Sentel	onbezoldigd lid uit de regio Zuid-West
J.M. (Jan) Wever	onbezoldigd lid uit de regio Midden
L. (Lucie) Dorr	onbezoldigd lid uit de regio Noord-West

Het Hoofdbestuur van de FNV Horecabond staat transparantie van de organisatie, het beleid en de uitvoering daarvan door de bond voor. In dat kader zijn de andere activiteiten van de leden van het bestuur, zoals de bestuurs- en nevenfuncties, opgenomen in dit jaarverslag (bijlage 1).

## **Gang van zaken in 2005**

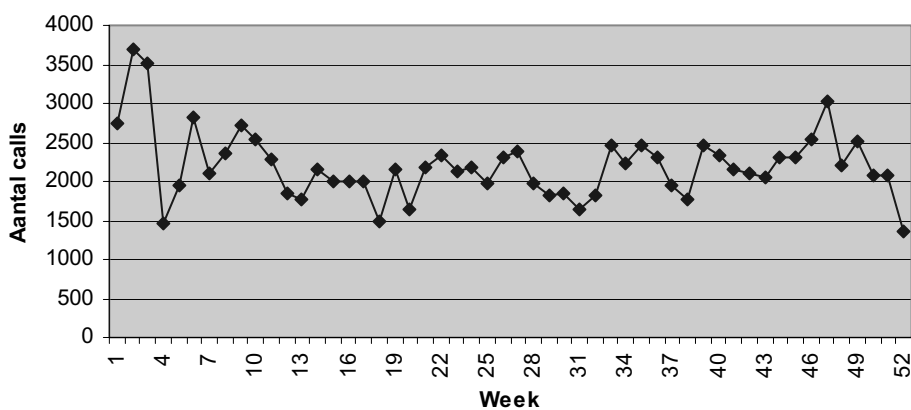
### Voorlichtings- en Informatiecentrum

Het verslagjaar is het eerste volledige jaar, waarin het Voorlichtings- en Informatiecentrum als zodanig heeft gefunctioneerd. De gegevens over 2005 geven derhalve een goed beeld van de vraag naar informatie en voorlichting van leden en niet-leden op het terrein van arbeidsvoorwaarden, arbeidsomstandigheden etc.

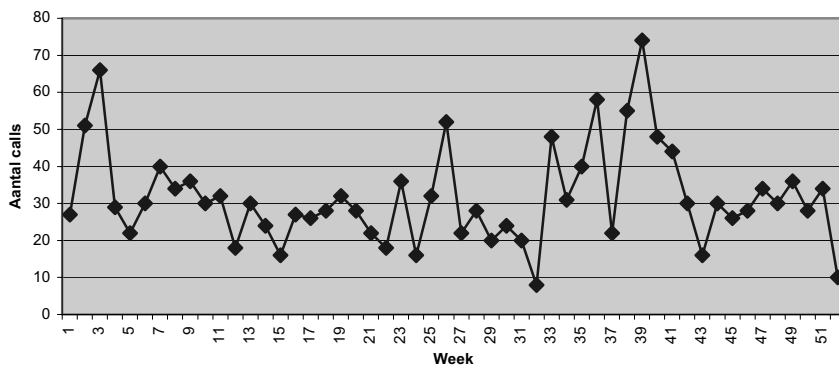
Het aanbod van calls bedroeg 114.525 over geheel 2005. Dat is gemiddeld 2202 per week. Dit betreft de calls, waarbij de telefoonverbinding daadwerkelijk tot stand is gekomen. Uit onderstaande grafiek blijkt, dat er grote verschillen bestaan tussen het feitelijke aanbod per week.

Onderdeel van het aanbod zijn de calls van Leerlingen in de Horeca. Dit bedroeg over geheel 2005 1.646, oftewel gemiddeld 32 per week. Om een beeld te geven van het service level is tenslotte een grafiek opgenomen, waarin het percentage wordt weergegeven van het aantal telefoontjes dat binnen 30 seconden is opgenomen.

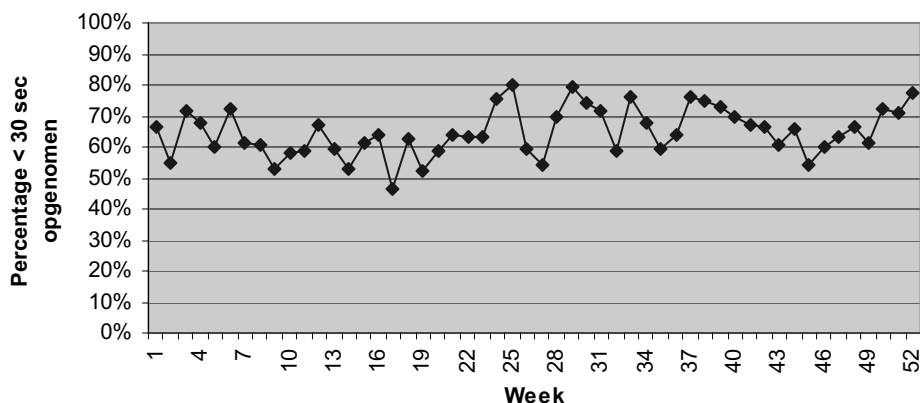
**Aanbod calls Horecabond per week**



**Aanbod calls leerlingen in de horeca per week**



Service Level // (80% < 30 sec)



### Individuele dienstverlening

In 2005 is er door de afdeling *Juridische zaken (JZ)*, die de rechtshulp voor de leden uitvoert, veel aandacht besteed aan het efficiënter en effectiever behandelen van de kwesties en zaken. In dat kader is o.a. gewerkt aan de verbetering van een uniforme behandeling van kwesties en zaken.

In 2005 zijn er 3374 kwesties in behandeling genomen en zijn er 2995 kwesties afgehandeld. De nieuwe kwesties zijn als volgt onder te verdelen:

- Arbeidszaken 2598
- Sociale Verzekeringszaken 163
- Pensioen & VUT 155
- Belasting 54
- Ontslag 404

Per 1 april van het jaar zijn nieuwe algemene voorwaarden voor de individuele rechtshulp ingevoerd. In deze nieuwe voorwaarden is o.a. een wachttijd opgenomen t.a.v. de behandeling van kwesties en zaken voor nieuwe leden. Nieuwe leden kunnen wel gebruik blijven maken van de mogelijkheid om gedurende die periode informatie en advies in te winnen.

De uitbesteding van zaken slokt een groot deel van het budget op. Daarom is eerder besloten een groot deel van de zaken intern af te gaan handelen. In dit kader is in het verslagjaar een start gemaakt om de zgn. derdelijns zaken zelf te gaan doen. Vanaf augustus 2005 zijn er door de afdeling JZ dertien derdelijns zaken in behandeling genomen, waarvan er zes inmiddels zijn afgesloten.

In 2005 begon de afdeling het effect te voelen van de herkeuringen WAO. Het aantal verzoeken om bezwaar aan te tekenen is vanaf het najaar aanzienlijk gestegen.

## Collectieve belangenbehartiging

In 2005 is er met de werkgeversorganisatie Veneca een nieuwe cao contractcatering afgesloten voor de periode 1 januari 2005 tot 1 april 2006.

Met de werkgeversorganisatie Recron is een nieuwe cao recreatie overeengekomen vanaf 1 juli 2005 en voor de duur van een jaar. Vanuit werknemerszijde zijn ook CNV BedrijvenBond en ABVAKABO FNV partij bij deze cao.

Tevens is er met de Recron, na een langdurig voortraject, een nieuwe cao tot stand gekomen voor de dagrecreatie met een looptijd van 1 april 2005 tot 1 april 2007. Deze cao is niet voor algemeen verbindendverklaring voorgedragen en wordt vooralsnog door een beperkt aantal dagrecreatiebedrijven gehanteerd.

Op bedrijfsniveau is er bij Brinflex een nieuwe cao overeengekomen. Deze onderneming is o.a. actief op het terrein van de contractcatering.

In de horeca hebben er wel cao-onderhandelingen plaatsgevonden maar die hebben helaas niet geleid tot een akkoord met de werkgeversorganisatie KHN waar de FNV Horecabond zich in kon vinden. De FNV Horecabond heeft geweigerd in te stemmen met het eindbod voor deze cao van de kant van KHN.

Reden hiervoor was dat deze cao op ruim 25 punten verslechteringen bevat ten opzichte van de voorgaande cao. Desondanks heeft De Unie wel ingestemd met dit eindbod en als enige een cao met KHN afgesloten.

Dit heeft ertoe geleid dat de FNV Horecabond in het najaar 2005 een campagne "Fatsoenlijke horeca cao" is gestart om werknemers in de sector en het publiek te informeren over de aanzienlijke verslechteringen. Dit is gebeurd door middel van stedentrips, bedrijfsbezoeken, een website, aanwezigheid op beurzen etc.

In 2005 zijn er met name in de contractcatering veel collectieve zaken geweest. Bij Compass heeft een grote reorganisatie plaatsgevonden en is er met succes een sociaal plan afgesloten. Daarnaast waren er zaken bij onder andere Prorest, Sodexho, Albron, SMAA-Catering en Appèl. In de recreatie waren er onder andere reorganisaties bij Landal GreenParks en Euroase Parcs. In de horeca heeft Bilderberg Hotels & Restaurants drie hotels verkocht waarvoor een sociaal plan is afgesloten en zijn er reorganisaties geweest bij onder andere de Eden hotelgroep, NH-hotels en Holiday Inn.

## Vereniging

In het najaar 2005 is een nieuwe impuls aan het vrijwilligersbeleid gegeven. Er is een plan over vrijwilligersmanagement aan het Hoofdbestuur en de Bondsraad gepresenteerd waarmee zij vervolgens hebben ingestemd. Doel van het plan is om nieuwe vrijwilligers te werven en de (huidige en nieuwe) vrijwilligers op goede wijze te faciliteren ten behoeve van een aantal afgebakende taken, zoals ledenwerving. Er is hiertoe onder andere een enquête onder de vrijwilligers uitgezet om te onderzoeken wat de wensen c.q. behoeften van de vrijwilligers zijn.

In het najaar heeft de Bondsraad op voorstel van het Hoofdbestuur nieuwe namen vastgesteld voor de verenigingsregio's, waarbij de naam van de regio nu verwijst naar het landsdeel.

## *Projecten*

In 2005 is er veel tijd en aandacht besteed aan de inrichting van de projectorganisatie en het op goede wijze uitvoeren van de projecten in het kader van de subsidies sociale fondsen.

Er zijn in totaal 39 projecten opgezet en uitgevoerd. Een aantal projecten waren specifiek gericht op voorlichting en kennisoverdracht op het terrein van arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden, zoals bedrijfsbezoeken, themabijeenkomsten, presentaties op beurzen en een groot evenement rondom het thema veiligheid. Daarnaast waren er projecten die zich bezighielden met publicatie en promotie van de bedrijfstakberoepen zoals de sectornummers van het blad Horeca Info, de nieuwsbrieven en het project "Passie, Trots en Vakmanschap".

## *Speerpunten 2005*

De bond had voor 2005 een zevental speerpunten, waarvoor bij voorrang mensen en middelen beschikbaar worden gesteld, vastgesteld. Onderstaand een weergave van de activiteiten van de bond in het kader van deze speerpunten:

- *afronding van de opbouw van de nieuwe organisatie en de uitvoering van de keuzes, zoals die zijn gemaakt in de meerjarenbegroting 2004 – 2006 (afgerond per 1 juli 2005);*  
Per 1 april zijn nieuwe algemene voorwaarden voor de individuele rechtshulp ingevoerd en per 1 juli is de bestaande contributietabel vervangen door een nieuwe tabel met een aanzienlijke vermindering van het aantal verschillende contributiegroepen. Tenslotte zijn op 1 juli de contributiebedragen met gemiddeld drie procent verhoogd.
- *positionering van de bond als de organisatie die uitdrukkelijk werkzaam is voor de werknemers in én de horeca én de contractcatering én de recreatie;*  
Teneinde de positionering van de bond voor alle drie de sectoren vorm te geven, is besloten te gaan werken met drie merken: FNV HORECA, FNV CATERING en FNV RECREATIE. Inmiddels zijn voor de drie merken eigen beeldmerken vastgesteld.
- *een bond die zelf herkenbaar en zichtbaar is en uitgroeit tot het kenniscentrum ten aanzien van werk en inkomen, alsmede ten aanzien van het werken in de horeca, de contractcatering en de recreatie;*  
Zowel de activiteiten van het Voorlichtings- en Informatiecentrum als van de voorlichting voor leerlingen in de horeca, zijn in 2005 aanzienlijk toegenomen. Daarnaast kan gewezen worden op de bedrijfsbezoeken, de specials van de Horeca Info en op het evenement rond het thema veiligheid: Expeditie Veiligheid.
- *uitbreiding van het directe voordeel voor de leden van de bond, ook op arbeidsvoorwaardelijk terrein;*  
De introductie van een eigen ledencard voor de drie sectoren met voordeel voor leden op het terrein van werk en werken in deze bedrijfstakken is voorbereid en inmiddels in het voorjaar van 2006 geïntroduceerd. In de cao voor de contractcatering is daarnaast een regeling opgenomen, waardoor de leden van de bond die werkzaam zijn in deze sector, de contributie in mindering kunnen laten brengen op de loonheffing.
- *meer collectief en individueel samen, onder andere door versterking van de samenwerking in de activiteiten van de bond ten behoeve van de collectieve- en in de individuele belangenbehartiging, alsmede door aandacht te besteden aan de rol van de bond zelf bij het adviseren van werknemers bij keuzemogelijkheden;*

De versterking van de samenwerking tussen de afdelingen Juridische Zaken en Collectief & Vereniging is in het kalenderjaar uitgewerkt. Daarnaast is een project gestart t.a.v. de keuzemogelijkheden en daarvoor benodigde informatie op het terrein van pensioen. Dit project wordt vervolgd in 2006.

- *versterking van de aandacht in alle activiteiten voor het brede terrein van arbeidsvoorwaarden, dus inclusief pensioen- VUT- en levensloopregelingen;*  
In 2005 is veel aandacht besteed aan de veranderingen op bovengenoemd terrein, vooral i.v.m. de wijziging van de fiscale wetgeving (zgn. VPL-wetgeving). In de loop van het jaar is in dat verband een nieuwe pensioenregeling voor de recreatie, per 1 januari 2006, overeengekomen. Medio december is voor de horeca en de catering een tijdelijk akkoord gesloten, met een aantal noodzakelijke wijzigingen per 1 januari 2006 en de afspraak om z.s.m. in dat jaar een definitieve, nieuwe regeling overeen te komen. In verband met de vele wijzigingen op het terrein van pensioen, VUT en levensloop zijn in 2005 specifieke workshops over dit thema gehouden, die zeer goed zijn bezocht.
- *veiligheid bij werken in de horeca als eerste thema in het kader van de wens van de bond aandacht te gaan besteden aan de inhoud van het vak.*  
In het najaar is 'Expeditie Veiligheid' georganiseerd, een evenement over veiligheid op de werkvloer in de horeca, de catering en de recreatie. Op het programma stonden o.a. interactieve workshops en interviews met ervaringsdeskundigen. De expeditie is goed bezocht door werknemers en werkgevers uit vooral de horeca en heeft een goede beoordeling gekregen van de deelnemers. Bij het evenement is samengewerkt met de werkgeversorganisaties in de recreatie, de Recron, en in de contractcatering, Veneca.

De FNV Horecabond beschikt per 31 december 2005 over een eigen vermogen van in totaal € 30,6 miljoen. Hiervan is € 22,1 miljoen niet vrij besteedbaar, omdat het is ondergebracht in bestemmingsreserves c.q. fondsen van de bond.

### **Vooruitblik 2006**

De Bondsraad heeft op voorstel van het Hoofdbestuur voor het komende jaar wederom zeven speerpunten vastgesteld.

Speciale onderwerpen, waarvoor de bond in 2006 met voorrang mensen en middelen wil inzetten. Daarnaast dienen ze om de beleidsmatige richting vast te stellen van de verschillende projecten van onze vakorganisatie, die grotendeels worden gefinancierd door de sociale fondsen horeca, catering en recreatie.

De prioriteiten voor het speerpunten beleid 2006 zijn.

1. Een goede cao voor de bedrijfstak horeca;
2. De vakorganisatie van èn de HORECA, èn de RECREATIE, èn de CATERING;
3. Focus op jongeren: met het oog op de toekomst;
4. Voordeel voor leden;
5. Collectieve belangenbehartiging en Individuele dienstverlening: goede partners met toekomst;
6. De inhoud van het vak: een vak met inhoud;
7. Nieuwe vormen van betrokkenheid van leden, actieve leden en vrijwilligers, alsmede van alle werknemers in onze sectoren.

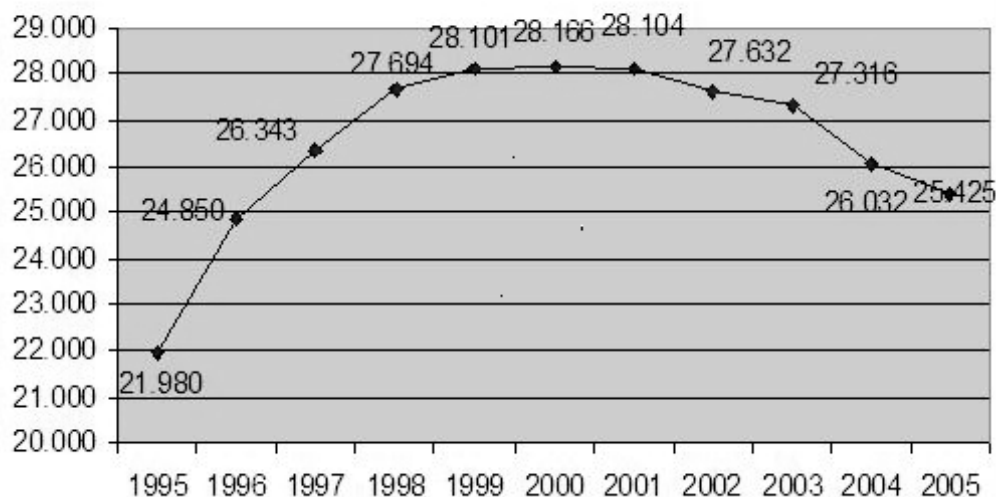
In het kader van het eerste speerpunt: Een goede cao voor de bedrijfstak horeca, is eind 2005 een intensieve campagne gestart. De middelen hiervoor zullen deels gedragen worden door het Weerstandsfonds FNV en voor het overige gefinancierd worden uit het Strijdfonds van de bond. Door de Bondsraad is eind 2005 een budget voor deze campagne vastgesteld. De inmiddels gewijzigde begroting 2006 van de bond voorziet in aanzienlijke incidentele uitgaven in de vorm van investeringen ten behoeve van de door het bestuur geformuleerde doelstellingen om te groeien in leden en in producten. Daarnaast zijn in deze begroting middelen vrijgemaakt om in 2006 te investeren t.b.v. het niveau van dienstverlening. Deze investeringen betreffen totaal een bedrag van € 850.000 in 2006.

Met deze investeringen bedraagt het begrote exploitatieresultaat over 2006 per saldo € 420.000 negatief. Dit begrote exploitatieresultaat zal ten laste worden gebracht van de algemene reserve van de bond.

De begroting 2006 van de bond voorziet in aanzienlijke incidentele uitgaven in de vorm van investeringen ten behoeve van de intensivering van de ledenwervingsactiviteiten en de activiteiten in het kader van het vrijwilligersmanagement. Per saldo is een negatief exploitatieresultaat begroot van in totaal ongeveer € 750.000. Vijftigduizend euro hiervan vloeit voort uit de structurele begroting, € 700.000 uit bovengenoemde investeringen. Dit begrote exploitatietekort zal ten laste worden gebracht van de algemene reserve van de bond.

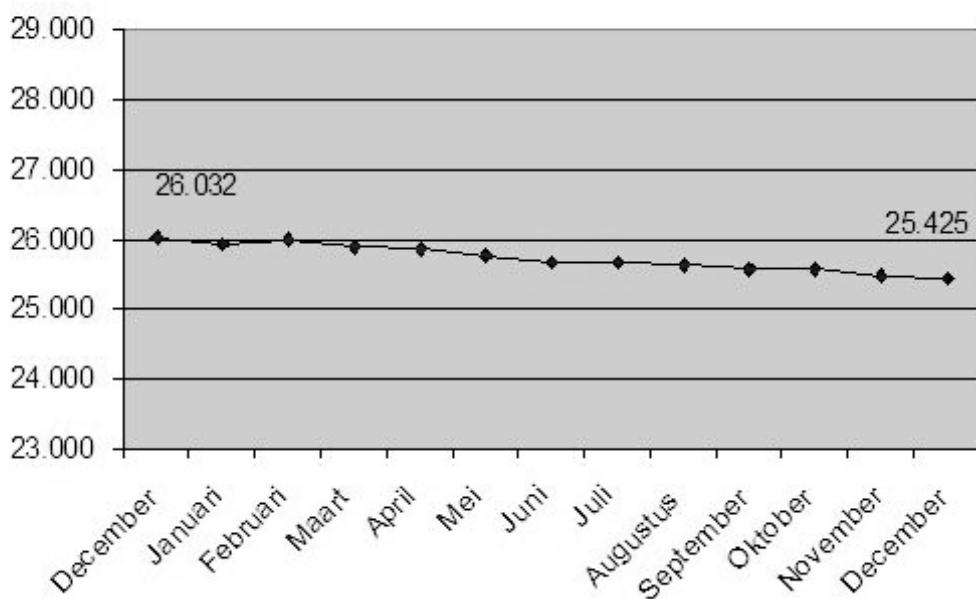
## Ledenstatistieken

### Ledenaantallen 1995-2005

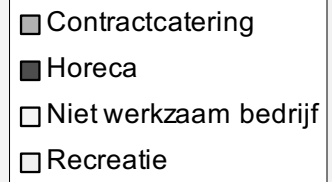
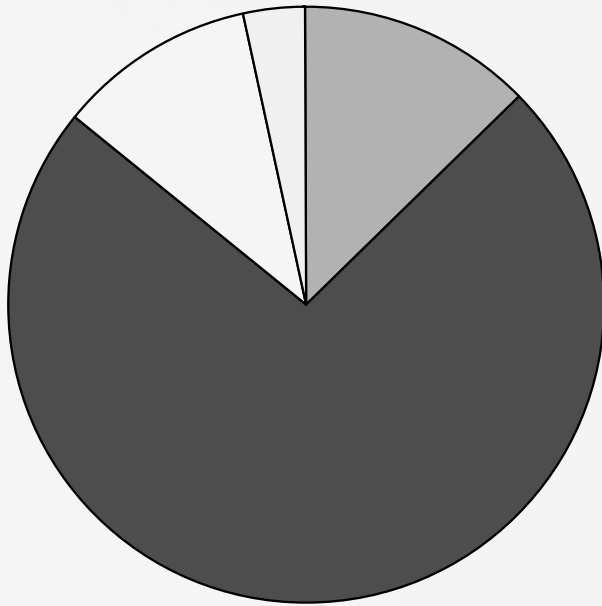


Bij het ledental per 31 december 2005 dient te worden opgemerkt, dat door een wisseling van het administratieprogramma in de loop van het jaar, de afvoeringen vanwege contributieschuld daarin vanaf 1 juli 2005, nog niet zijn verwerkt. Daardoor is het ledental op die datum niet goed vergelijkbaar met 31 december 2004. In het jaarverslag 2006 zullen deze gegevens met terugwerkende kracht worden gecorrigeerd.

### Ledenaantallen 2004-2005



## Leden per bedrijfstak



# Jaarrekening

## Balans per 31 december 2005

(na resultaatverdeling)

<i>Activa</i>	31 december 2005		31 december 2004	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>				
<b>Materiële vaste activa (2.1)</b>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	536.595		544.383	
Inventaris	373.988		20.644	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	482.669		331.994	
		<b>1.393.252</b>		<b>897.021</b>
<b>Financiële vaste activa (2.2)</b>				
Deposito's	6.124.184		7.610.619	
Obligaties	709.007		709.007	
Vastrentende beleggingsfondsen	12.277.614		11.371.831	
Aandelen beleggingsfondsen	10.682.700		8.815.980	
Vastgoedfondsen	447.625		447.625	
		<b>30.241.400</b>		<b>28.955.062</b>
<i>Vlottende activa</i>				
<b>Vorderingen (2.3)</b>				
Te vorderen subsidies	424.377		117.592	
Leningen	0		121.126	
Premies sociale verzekeringen	68.615		27.522	
Vordering op gelieerde organisatie	308.803		164.685	
Overige vorderingen	406.929		352.663	
		<b>1.208.724</b>		<b>783.588</b>
<b>Liquide middelen (2.4)</b>		<b>514.147</b>		<b>1.686.595</b>
		<b>33.357.522</b>		<b>32.322.266</b>

<i>Passiva</i>	<b>31 december 2005</b>		<b>31 december 2004</b>	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Eigen vermogen (2.5)</b>				
Algemene reserve	8.506.025		7.815.162	
Bestemmingsreserves	705.182		542.365	
Bestemmingsfonds	21.394.033		20.279.604	
		<b>30.605.240</b>		<b>28.637.131</b>
<b>Voorzieningen (2.6)</b>				
Reorganisatievoorziening	0		323.704	
		<b>0</b>		<b>323.704</b>
<b>Kortlopende schulden (2.7)</b>				
Terug te betalen voorschotten subsidies	308.424		1.142.649	
Crediteuren	637.236		702.286	
Pensioenpremies	1.064.473		486.919	
Belastingen	87.672		140.890	
Vakantietoeslag	128.096		91.435	
Verlofdagen	74.402		75.555	
Overige schulden	451.979		721.697	
		<b>2.752.282</b>		<b>3.361.431</b>
		<b>33.357.522</b>		<b>32.322.266</b>

## Staat van baten en lasten over 2005

		Begroting 2005	Realisatie 2005	Realisatie 2004
		EUR	EUR	EUR
<b>Baten</b>				
Contributie leden		3.422.775	3.342.946	3.451.762
Subsidies	3.1	4.394.150	4.511.861	3.561.596
Vacatiegelden		90.000	95.690	71.101
Overige baten		15.000	89.779	54.271
<b>Totaal baten</b>		<b>7.921.925</b>	<b>8.040.276</b>	<b>7.138.730</b>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	3.2	3.209.503	3.276.929	3.480.083
Bijzondere personeelskosten		0	-99.786	288.300
Algemene kosten	3.4	1.406.070	1.664.004	1.081.667
Bijzondere algemene kosten		0	0	171.694
Communicatie		222.130	255.602	193.977
Individuele dienstverlening		642.600	601.129	475.494
Collectieve belangenbehartiging		410.157	605.961	396.804
Verenigingsactiviteiten		230.000	200.211	213.290
Projectkosten derden	3.5	2.001.629	2.280.305	953.812
Onvoorzien		100.000	54.247	0
<b>Totaal lasten</b>		<b>8.222.089</b>	<b>8.838.602</b>	<b>7.255.121</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>-300.164</b>	<b>-798.326</b>	<b>-116.391</b>
Opbrengst verkoop panden	3.6	0	-278.009	1.115.525
Financiële baten en lasten	3.7	0	3.044.444	1.765.930
<b>Resultaat</b>		<b>-300.164</b>	<b>1.968.109</b>	<b>2.765.064</b>

# Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

## 1. Algemene toelichting

### 1.1. Algemeen

#### *Tenaamstelling en vestigingsadres*

De FNV Horecabond draagt de statutaire naam: Federatie Nederlandse Vakbeweging Horecabond en is (statutair) gevestigd aan de Louis Armstrongweg 100, 1311 RL te Almere.

#### *Activiteiten*

De kernactiviteiten van de FNV Horecabond betreffen:

- voorlichting en informatievoorziening aan leden van de bond;
- individuele dienstverlening, waaronder rechtshulp, ten behoeve van de leden;
- collectieve belangenbehartiging door het afsluiten van cao's en sociale plannen voor alle werknemers in de bedrijfstakken horeca, contractcatering en recreatie of in de daarin werkzame bedrijven;
- verenigingsactiviteiten, uit te splitsen in werkzaamheden van leden binnen activiteitenteams en binnen de verenigingsorganen.

Daarnaast voert de FNV Horecabond een groot aantal projectmatige activiteiten uit ten behoeve van alle werknemers (leden en niet-leden) in de bedrijfstakken horeca, contractcatering en recreatie. De FNV Horecabond maakt hierbij gebruik van de merken SVL (Stichting Voorlichting Leerlingen) en SOHRC (Stichting Onderzoek Horeca Recreatie en Catering).

### 1.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingregels voor organisaties zonder winststreven. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderinggrondslag is vermeld.

#### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### *Materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs zonder aftrek van afschrijvingen.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

### *Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa zijn bestemd om de uitoefening van de werkzaamheid van de vereniging duurzaam te dienen.

De onder financiële vaste activa opgenomen deposito's worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen obligaties en vastgoedfondsen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere beurswaarde.

Indien er bij de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio (nog niet afgerekende debet- of creditrente), wordt dit gedurende de looptijd van de obligaties ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht.

De onder financiële vaste activa opgenomen beleggingen in vastrentende beleggingsfondsen en aandelen beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen actuele waarde. De niet gerealiseerde koersresultaten komen ten bate of ten laste van de bestemmingsreserve koersresultaten uit de resultaatverwerking.

### *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### *Voorzieningen*

Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten. De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde.

## *1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat*

### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### *Subsidies*

De in het resultaat opgenomen subsidies van de sociale fondsen betreft de voorlopig toegekende subsidies. Door de sociale fondsen wordt bij de toekenning het voorbehoud gemaakt dat definitieve toekenning pas na de verantwoording van de subsidieaanvraag plaatsvindt.

### *Lasten*

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen op vaste activa (niet zijnde de bedrijfsgebouwen) worden gebaseerd op basis van de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

## 2 Toelichting op de balans

### 2.1 Materiële vaste activa

	<b>Bedrijfsge- bouwen en -terreinen</b>	<b>Inventaris en verbouwing</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Totaal</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>1 januari 2005</b>				
Nieuwwaarde	544.383	185.173	349.588	1.079.144
Cumulatieve afschrijvingen	0	-164.530	-17.594	-182.124
Boekwaarde	544.383	20.643	331.994	897.020
<b>Mutaties 2005</b>				
Investeringen	1.325.075	379.062	348.690	2.052.827
Desinvesteringen	-1.332.863	0	0	-1.332.863
Afschrijvingen	0	-25.717	-198.015	-223.732
	-7.788	353.345	150.675	496.232
<b>31 december 2005</b>				
Nieuwwaarde	536.595	564.235	698.278	1.799.108
Cumulatieve afschrijvingen	0	-190.247	-215.609	-405.856
Boekwaarde	536.595	373.988	482.669	1.393.252
Afschrijvingspercentages	0%	10%-20%	20%-33,3%	

Het bestuur heeft de intentie alle bedrijfsgebouwen in de nabije toekomst te verkopen. De mogelijke stille reserves zullen bij verkoop worden gerealiseerd.

In dit verslagjaar is het pand Louis Armstrongweg 100 en de resterende grond (5% was al in eigendom) overgenomen van de Stichting Fonds voor Toeslagen Pensioen en Vervroegde Uittreding FNV Horecabond en vervolgens weer verkocht aan een derde partij. De FNV Horecabond huurt het kantoorpand van deze partij.

## 2.2 Financiële vaste activa

	<b>Deposito's</b>	<b>Obligaties</b>	<b>Vast- rentende beleggings- fondsen</b>	<b>Aandelen beleggings fondsen</b>	<b>Vastgoed fondsen</b>	<b>Totaal</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>1 januari 2005</b>						
Boekwaarde	7.610.619	709.007	11.371.831	8.815.980	447.625	28.955.062
<b>Mutaties 2005</b>						
Investerings	0	0	0	0	0	0
Aflossing	-1.486.435	0	0	0	0	-1.486.435
Herallocatie	0	0	407.469	-407.469	0	0
Koersverschillen	0	0	498.314	2.274.459	0	2.772.773
	-1.486.435	0	905.783	1.866.990	0	1.286.338
<b>31 december 2005</b>						
Boekwaarde	6.124.184	709.007	12.277.614	10.682.970	447.625	30.241.400

De marktwaarde van de bovenstaande obligaties bedraagt € 773.868.

## 2.3 Vorderingen

<i>Te vorderen subsidies</i>	<b>31 december 2005</b>	<b>31 december 2004</b>
	EUR	EUR
Subsidie Sociaal Fonds Horeca 2003	0	93.382
Subsidie Sociaal Fonds Horeca 2005 reguliere subsidie	296.517	0
Fonds Bevordering Sociale Verhouding Contractcatering 2004	24.210	24.210
Subsidie Sociaal Fonds Recreatie 2005	103.650	0
	424.377	117.592

Bij het Sociaal Fonds Horeca is voor 2005 € 3.164.592,- verantwoord aan reguliere subsidies. Hiervan is in 2005 € 2.868.075,- ontvangen.  
 Bij het Fonds Bevordering Sociale verhouding Contractcatering is voor 2005 € 683.320 verantwoord. Dit bedrag is in 2005 volledig ontvangen.  
 Bij het Sociaal Fonds Recreatie is voor 2005 € 375.000 verantwoord.  
 Hiervan is in 2005 € 271.350 ontvangen.

#### *Leningen*

De hieronder opgenomen achtergestelde leningen zijn in 2005 geheel afgelost. De afwaardering op een van de leningen is vrijgevallen ten gunste van het resultaat.

#### *Overige vorderingen*

	<b>31 december 2005</b>	<b>31 december 2004</b>
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde bedragen	138.447	193.819
Overige	268.482	158.844
	<u>406.929</u>	<u>352.663</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

#### *2.4 Liquide middelen*

	<b>31 december 2005</b>	<b>31 december 2004</b>
	EUR	EUR
Kas	3	116
Bank	514.144	1.686.479
	<u>514.147</u>	<u>1.686.595</u>

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking

## 2.5. Eigen vermogen

	31 december 2004	Toevoeging 2005	Onttrekking 2005	31 december 2005
	EUR	EUR	EUR	EUR
Algemene reserve	7.815.162	1.318.344	627.481	8.506.025
Bestemmingsreserve Internationaal Solidariteitsfonds	17.616	4.500	0	22.116
Bestemmingsreserve regio's	255.930	0	0	255.930
Bestemmingsreserve koersresultaten	268.818	158.318	0	427.136
Subtotaal bestemmingsreserves	542.364	162.818	0	705.182
Bestemmingsfonds Strijdfonds	20.279.604	2.695.553	1.581.124	21.394.033

### *Algemeen*

Aan de van het eigen vermogen afgezonderde bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves is door het bestuur van de FNV Horecabond een beperktere bestedingsmogelijkheid gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie, zou zijn toegestaan.

### *Bestemmingsreserve Internationaal Solidariteitsfonds*

De reserve kan uitsluitend worden aangewend om internationale projecten op het terrein van arbeidsverhoudingen in aan de FNV Horecabond aanverwante sectoren te subsidiëren. De reden van de beperking is dat er aan FNV Mondiaal toezeggingen zijn gedaan dat, indien er een project is dat aan de vastgestelde criteria voldoet en het bestuur van de FNV Horecabond toestemming geeft voor dit project, er financiële middelen beschikbaar zijn. De toevoeging in 2005 bestond uit de jaarlijkse toevoeging van € 4.500. In 2005 zijn er geen projecten gefinancierd en heeft er derhalve geen onttrekking plaatsgevonden.

### *Bestemmingsreserve regio's*

De reserve kan uitsluitend worden aangewend om incidentele of bijzondere regionale activiteiten te financieren. De reden van de beperking is de afspraak in 2000, toen deze reserve werd gevormd met het vermogen van de opgeheven afdelingen, dat dit vermogen beschikbaar moet blijven voor de regio's en niet aan de vrije reserve mocht worden toegevoegd.

### *Bestemmingsreserve koersresultaten*

De reserve kan uitsluitend worden aangewend om waardedalingen van de beleggingen te compenseren. De reden van de beperking is dat hiermee voorkomen wordt dat de vrije reserve direct beïnvloed wordt door fluctuaties in de aandelenkoersen op de beurs. De toevoeging over het boekjaar betreffen de koersresultaten van het deel van het belegd vermogen dat niet voor het Strijdfonds is belegd (€ 158.318).

### *Bestemmingsfonds Strijdfonds*

Het fonds kan uitsluitend worden aangewend voor actiekosten en stakingsuitkeringen. De reden van de beperking is dat er altijd een buffer moet zijn om acties en stakingen mogelijk te maken, onafhankelijk van de financiële situatie bij de vereniging.

De toevoegingen in het boekjaar hebben betrekking op de bijdragen van de leden uit de contributie (€ 58.245; € 2,27 per lid), renteopbrengsten (€ 22.853) en koersresultaten van dat deel van het vermogen dat in het Gemeenschappelijk Beleggingsfonds is belegd (€ 2.614.454). Gezien de forse omvang van het Strijdfonds (ca 70% van het totale vermogen) en ter voorkoming van een nog onevenwichtiger verdeling, is dit jaar besloten om € 1.318.344- (€ 750.000,- en het exploitatieresultaat ná actiekosten ad € 568.344,-) in mindering te brengen op de groei van het Strijdfonds ten gunste van de algemene reserve. Tevens is er € 229.982,- onttrokken in verband met de cao Horeca campagne en € 32.798,- inzake een extra afdracht aan het FNV Weerstandsfonds.

## 2.6 Voorzieningen

	<b>Reorganisatie personeelskosten</b>	<b>Reorganisatie overige kosten</b>	<b>Totaal</b>
	EUR	EUR	EUR
1 januari 2005	286.504	37.200	323.704
Onttrekking	-186.718	-37.200	-223.918
Vrijval	-99.786	0	-99.786
31 december 2005	0	0	0

De onttrekkingen hebben betrekking op de uitgaven die zijn gedaan in het verslagjaar. Het resterende deel van de voorziening reorganisatie personeelskosten is vrijgevalen bij de bijzondere personeelskosten in de staat van baten en lasten.

## 2.7 Kortlopende schulden

### *Terug te betalen voorschotten subsidies*

	<b>31 december 2005</b>	<b>31 december 2004</b>
	EUR	EUR
Sociaal Fonds Horeca reguliere subsidie 2004	0	545.276
Sociaal Fonds Horeca incidentele subsidie	176.051	465.000
Sociaal Fonds Recreatie 2004	132.373	132.373
	<hr/>	<hr/>
	308.424	1.142.649
	<hr/>	<hr/>

In 2005 is er bij het Sociaal Fonds Horeca voor € 288.949 verantwoord aan incidentele subsidies. Hiervoor is reeds in 2004 € 465.000,- ontvangen.

### *Overige schulden*

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

## 2.8 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### *Bankier*

Het maximaal op te nemen krediet in rekening-courant bedraagt € 45.500. Hiervan is ultimo 2005 geen gebruik gemaakt.

### *Meerjarige financiële verplichtingen*

In verband met de afgesloten huurovereenkomst aangaande het pand te Almere bedraagt de totale verplichting € 641.111, waarvan € 150.848 in 2006 verschuldigd. Deze overeenkomst loopt tot 1 april 2010.

In verband met afgesloten leasecontracten inzake kopieerapparatuur bedraagt de totale verplichting € 137.217 waarvan € 43.103 in 2006 verschuldigd is. Deze contracten lopen medio 2009 af.

In verband met afgesloten leasecontracten inzake lease-auto's bedraagt de totale verplichting € 180.792 waarvan € 83.692 in 2006 verschuldigd is. Deze contracten hebben resterende looptijden van 12 tot 47 maanden.

### 3 Toelichting op de staat van baten en lasten

#### 3.1 Subsidies

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	EUR	EUR
Sociaal Fonds Horeca over boekjaar	3.164.592	2.591.044
Fonds Bevordering Arbeidsverhoudingen Contractcatering over boekjaar	683.320	699.000
Fonds Bevordering Arbeidsverhoudingen Contractcatering over voorgaande jaren	0	30.925
Sociaal Fonds Recreatie over boekjaar	375.000	240.627
Sociaal Fonds Horeca incidentele bestuursprojecten	288.949	0
	<b>4.511.861</b>	<b>3.561.596</b>

De subsidies hebben een incidenteel karakter zolang de besturen van de sociale fondsen de subsidies blijven toekennen.

De door het Sociaal Fonds Horeca en het Sociaal Fonds Recreatie toegekende subsidies zijn voorlopig toegekende subsidies onder voorbehoud van een verantwoording van deze subsidies.

#### 3.2 Personeelskosten

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	EUR	EUR
Salarissen	2.185.010	2.415.367
Pensioenlasten	367.959	387.086
Vrijval lening FNV Pensioenfonds	-92.219	0
Sociale lasten	339.925	315.161
	2.800.675	3.117.614
Overige personeelskosten	476.254	362.469
	3.276.929	3.480.083

Het gemiddeld aantal medewerkers in het verslagjaar bedroeg 57 tegen 66 in 2004.

### 3.3 Bestuurders en toezichthouders

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	EUR	EUR
Bezoldiging (inclusief sociale lasten en pensioenlasten) van bestuurders en voormalige bestuurders	<u>377.126</u>	<u>473.643</u>

Ultimo 2005 wordt de FNV Horecabond bestuurd door 2 dagelijks bestuurders en 1 directeur. In de kosten van 2005 zijn nog wel kosten begrepen die verband houden met de afloop van het dienstverband van het derde bestuurslid.

### 3.4 Algemene kosten

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	EUR	EUR
Kosten bedrijfsvoering	358.018	396.375
Huisvestingskosten	620.934	381.340
ICT kosten	685.052	303.952
	<u>1.664.004</u>	<u>1.081.667</u>

De afschrijvingslasten bedragen in 2005 totaal € 223.732 en zijn als volgt toegerekend:

Huisvestingskosten	€ 25.717
ICT kosten	€ 198.015

### 3.5 Projectkosten derden

In 2005 zijn de projectkosten derden hoger dan in 2004 doordat de projecten minder met eigen middelen (FTE's) zijn uitgevoerd.

### 3.6 Opbrengst verkoop panden

In het verslagjaar is het kantoorpand in Almere gekocht van de Stichting Fonds voor Toeslagen Pensioen en Vervroegde Uittreding FNV Horecabond. Direct opvolgend is het pand verkocht aan een derde partij.

De negatieve opbrengst is het verkoopbedrag verminderd met de aankoopwaarde en de verkoopkosten van het pand.

### 3.7 Financiële baten en lasten

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	EUR	EUR
Koersresultaten beleggingen	2.772.773	1.416.328
Rentebaten	271.671	257.403
Huuropbrengsten eigen panden	0	92.200
	<hr/> 3.044.444 <hr/>	<hr/> 1.765.931 <hr/>

### 3.8 Analyse van significante verschillen tussen de begroting en de realisatie.

#### **Subsidies (B 4.394.150; R 4.511.861)**

Subsidie Sociaal Fonds Horeca

In 2005 is er door het Sociaal Fonds Horeca extra subsidie beschikbaar gesteld.

#### **Overige baten (B 15.000 ; R 89.778)**

De vergoeding voor het afsluiten cao's en sociale plannen ad € 41.435,- is niet begroot.

De administratie-fee met betrekking tot de Stichting Fonds Toeslagen Pensioenen en VUT uitkeringen FNV Horecabond ad € 38.100,- (2003 – 2005) is niet begroot.

#### **Personeelskosten (B 3.209.503 ; R 3.276.929)**

##### Overige personeelskosten

Per saldo is er € 102.726 meer uitgegeven dan begroot. De grootste verschillen worden veroorzaakt door:

- Meer externe adviseurs ingezet dan begroot (€ 87.000,-);
- Kosten lease-auto's en gestegen brandstofkosten. (€ 33.139,-);
- Diverse personeelskosten (-26.597,-).

#### **Algemene kosten (B 1.406.070,- ; R 1.664.004)**

- Abonnementen en literatuur (€ 15.900) meer uitgegeven dan begroot;
- Kosten accountant (€ 21.000) meer uitgegeven dan begroot. Dit komt door extra kosten met betrekking tot 2004;
- In de begroting is geen rekening gehouden met btw-compensatie over huur tijdelijk pand;
- Meer kantoorbenodigdheden dan begroot;
- Extra energiekosten e.d. tijdelijke huisvesting niet begroot;
- Inhuur bewaking voor opening- en sluitronden niet meebegroot;
- Het gebrekkige functioneren van de hardware en software maakten verdere investeringen en kosten noodzakelijk. Alle tijd en kosten zijn hieraan besteed en niet aan de ontwikkeling van een website en CMS/knowledgebase. Dit heeft geleid tot overschrijdingen bij de afschrijving software en diverse ICT-kosten.

**Collectieve belangenbehartiging (B 410.157 ; R 605.961)**

**Actiekosten**

-Kosten van activiteiten met betrekking tot de cao Horeca campagne welke niet kunnen worden verhaald op het FNV-Weerstandsfonds. (229.982,-)

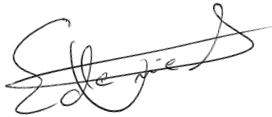
**Onvoorzien (B 100.000 ; R 54.248)**

**Subsidie Bedrijfschap Horeca en Catering 2000 en 2001**

In 2005 bleek dat de in 2000 en 2001 ontvangen subsidie-voorschotten alsnog verantwoord dienden te worden. De activiteiten die in het kader van deze subsidies zijn uitgevoerd bleken respectievelijk € 24.237,- en € 30.011,- minder te hebben gekost dan dat er aan voorschotten was ontvangen. Per saldo dient er € 54.248,- te worden terugbetaald.

Almere, 21 juni 2006

Het Hoofdbestuur,



E.P. de Vries  
Penningmeester-secretaris



B.C. Francooy  
Voorzitter



B.H.W. Suijker  
Onbezoldigd lid uit de regio West  
Vice-voorzitter van het Hoofdbestuur



G.J.A. Kogelman  
Onbezoldigd lid uit de regio Oost



H.A.J. Eradus  
Onbezoldigd lid uit de regio Zuid-Oost



M. Hooglugt  
Onbezoldigd lid uit de regio Noord-West



J. Sentel  
Onbezoldigd lid uit de regio Zuid-West



J.M. Wever  
Onbezoldigd lid uit de regio Midden



L. Dorr  
Onbezoldigd lid uit de regio Noord-West

## Overige gegevens

---

### Verwerking resultaat

**De verwerking van het resultaat is onderstaand weergegeven.**

ten gunste van bestemmingsreserve koersresultaat GBF	158.318
ten gunste van bestemmingsfonds Strijdfonds koersresultaat GBF	2.614.454
ten gunste van bestemmingsfonds Strijdfonds (bijdrage)	58.245
ten gunste van bestemmingsfonds Strijdfonds (rente deposito)	22.853
ten laste van bestemmingsfonds Strijdfonds (actiekosten)	-229.982
ten laste van bestemmingsfonds Strijdfonds (extra afdracht FNV Weerstandsfonds)	-32.798
ten gunste van bestemmingsreserve Internationaal Solidariteitsfonds	4.500
ten laste van de algemene reserve	-627.481
<b>Resultaat conform de staat van baten en lasten</b>	<b>1.968.109</b>

## Gebeurtenissen na balansdatum

---

De FNV Horecabond heeft op 3 mei 2006 het pand Van Pedestraat 18 te Eindhoven verkocht. Hierbij is een netto boekwinst ad €118.000 gerealiseerd.

## Accountantsverklaring

---

De accountantsverklaring is op de volgende pagina opgenomen.

Aan het bestuur van FNV Horecabond

## Accountantsverklaring

### *Opdracht*

Ingevolge uw opdracht hebben wij in dit verslag op de pagina's 12 tot en met 27 opgenomen jaarrekening 2005 van de FNV Horecabond te Almere gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de vereniging. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

### *Werkzaamheden*


Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die het bestuur van de vereniging daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

### *Oordeel*

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een zodanig inzicht geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2005 en van het resultaat over 2005 als in de gegeven omstandigheden is vereist in overeenstemming met de grondslagen voor waardering van de activa en de passiva en met de methoden van resultaatbepaling, zoals uiteengezet in de paragrafen 1.2 en 1.3 van de toelichting op de jaarrekening.

Tevens zijn wij nagegaan dat het bestuursverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen verenigbaar is met de jaarrekening.

Amsterdam, 11 mei 2006  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

  
drs. J.L. Sebel RA

PricewaterhouseCoopers is de handelsnaam van onder meer de volgende vennootschappen: PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287) en PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289). Op diensten verleend door deze vennootschappen zijn Algemene Voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Deze Algemene Voorwaarden zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam en ook in te zien op [www.pwc.com/nl](http://www.pwc.com/nl)

## Opgave bestuurs- en nevenfuncties leden bestuur FNV Horecabond over 2005

Dit betreft een opgave aan van alle bestuurs- en nevenfuncties van de leden van het Hoofdbestuur en van de directeur. Daarbij wordt onder een bestuursfunctie verstaan een functie die direct voortvloeit uit de hoofdfunctie.

<b>Naam</b>	B.C. Francooy
<b>Geboortedatum</b>	30 april 1952
<b>Beroepssituatie</b>	Lid Dagelijks Bestuur FNV Horecabond (bezoldigd)
<b>Hoofdfunctie</b>	Voorzitter met beleidsportefeuille: * Arbeidsvoorwaardenbeleid, medezeggenschapsbeleid, arbo-beleid en sociale- zekerheidsbeleid * Communicatiebeleid (en hoofdredacteur Horeca Info) * Arbeidsmarktbeleid, beroepsonderwijs en educatiebeleid
<b>Bestuursfuncties</b>	Lid Federatieraad FNV
	Lid Landelijke BedrijfsCommissie voor het Horecabedrijf (LBC-SOHOR- en Fondsen CAO)
	Lid bestuur St. Vakraad voor de Contractcatering
	Plv. lid commissie Bezwaren Functie-indeling voor de Contractcatering
	Plv. lid St. Kwaliteit van de Arbeid voor de Contractcatering
	Plv. lid bestuur St. Aanvullende Verzekeringen bij Arbeidsongeschiktheid in de Contractcateringbranche (SAVAC)
	Werknemersvoorzitter St. Uitvoering Secretariaatswerkzaamheden en Administratie Paritaire organisatie Contractcateringbranche
	Werknemersvoorzitter bestuur St. Horeca Branche Instituut (HBI)
	Lid Bedrijfscommissie Ondernemingsraden van het Bedrijfschap Horeca & Catering
	Lid bestuur Georganiseerd Overleg Recreatie (GOR)
	Lid algemeen en dagelijks bestuur Bedrijfschap Horeca & Catering
	Voorzitter bestuur St. Fonds voor Toeslagen Pensioenen en VUT FNV Horecabond

De heer Francooy is daarnaast als plaatsvervangend lid van de heer De Vries benoemd in de besturen van St FBA, St.FBS, SFH, St SUCON, SOHOR, SPR, SFR en het Pensioenfonds Horeca & Catering. Voor alle bovenstaande bestuursfuncties worden vacatiegelden uitgekeerd. Deze gelden, alsmede alle vergoedingen daarvoor, komen rechtstreeks ten goede aan de FNV Horecabond.

<b>Naam</b>	E.P. de Vries
<b>Geboortedatum</b>	1 februari 1964
<b>Beroepsituatie</b>	Lid Dagelijks Bestuur FNV Horecabond (bezoldigd)
<b>Hoofdfunctie</b>	Penningmeester/secretaris met beleidsportefeuille: * Beleid ten aanzien van pensioen en vut * Financieel beleid (inclusief beleid ten aanzien van de sociale fondsen) * Verenigingsbeleid en –activiteiten (inclusief scholingsbeleid) * Beleid ten aanzien van individuele dienstverlening * Internationaal beleid
<b>Bestuursfuncties</b>	Voorzitter algemeen- en dagelijks bestuur Pensioenfonds Horeca & Catering met daaruit voortvloeiend: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lid Raad van Afgevaardigden St. PVF Nederland namens Pensioenfonds Horeca en Catering en SOHOR</li> <li>2. Lid Advisory Committee van NIB Capital Private Equity Fund of Funds IIA C.V. (Alpinvest)</li> <li>3. Lid Advisory Committee van NIB Private Equity Later Stage Co-Investments IIA (Alpinvest)</li> <li>4. Lid bestuur St. PVF Kantorenfonds</li> <li>5. Lid bestuur St. PVF Vastgoedfonds I (woningfonds)</li> <li>6. Lid bestuur St. PVF Vastgoedfonds II (kantorenfonds)</li> <li>7. Lid bestuur St. PVF Zakelijk Hypothekenfonds</li> </ol>
	Voorzitter bestuur St. Pensioenfonds voor de Recreatie (SFR)
	Secretaris/penningmeester bestuur St. Fonds voor Toeslagen Pensioenen en VUT FNV Horecabond
	Voorzitter bestuur St. Overgangsregeling voor het Horecabedrijf (SOHOR)
	Voorzitter bestuur St. Overgangsregeling Vrijwillig Vervroegde Uittreding voor de Contractcateringbranche (SUCON)
	Lid bestuur St. Aanvullingsfonds Pensioensparen Contractcateringbranche
	Plv. voorzitter bestuur St. Sociaal Fonds voor het Horecabedrijf (SFH)
	Voorzitter bestuur St. Fonds Bevordering Arbeidsverhoudingen Contractcatering (FBA)
	Voorzitter St. Bevordering Sociale verhoudingen Contractcatering (FBS)
	Voorzitter St. Sociaal Fonds Recreatie (SFR)
	Lid bestuur Gemeenschappelijk Beleggingsfonds FNV (mede namens St. Fonds voor Toeslagen en VUT FNV Horecabond) (GBF-FNV)
	Lid Financiële Advies Commissie FNV (FAC)
	Lid Algemeen Secretarissen Overleg FNV
	Lid bestuur FNV Mondiaal

De heer De Vries is daarnaast als plaatvervangend lid van de heer Francooy benoemd in de besturen van het HBI, LBC-SOHOR CAO- en Fondsen CAO, GOR, Vakraad voor de Contractcatering, Bedrijfschap Horeca & Catering en de Federatieraad van de FNV. Voor alle bovenstaande bestuursfuncties worden vacatiegelden uitgekeerd. Deze gelden, alsmede alle vergoedingen daarvoor, komen rechtstreeks ten goede van de FNV Horecabond. Voor het vervullen van de functie van werknemersvoorzitter van het Pensioenfonds Horeca & Catering, alsmede voor de daaruit voortvloeiende functies, wordt een algemene vergoeding van het pensioenfonds ontvangen, die eveneens rechtstreeks ten goede komt van de FNV Horecabond.

<b>Naam</b>	E.A. Weehuizen
<b>Geboortedatum</b>	10 mei 1953
<b>Beroepssituatie</b>	Directeur FNV Horecabond
<b>Nevenfuncties</b>	General Secretary European Foundation on Association Governance (bezoldigd)
	Voorzitter Stichting Zorgvakanties (onbezoldigd)
	Chair Harvest MBA Society (onbezoldigd)
	Directeur P.B. Weehuizen Investments B.V. (onbezoldigd)

<b>Naam</b>	G.J.A. Kogelman
<b>Geboortedatum</b>	30 november 1943
<b>Beroepssituatie</b>	Voorheen ober-kelner
<b>Hoofdfunctie</b>	Onbezoldigd hoofdbestuurder (onkostenvergoeding)
<b>Bestuursfunctie</b>	Lid bestuur Bedrijfschap Horeca & Catering (vacatiegeld)
<b>Nevenfuncties</b>	Lid Sociaal-economische Advies- en Consultatiecommissie Overijssel (vacatiegeld)
	Voorzitter LACUO (onbezoldigd)
	Lid Contact Commissie Uitkeringsgerechtigden en Ouderen (onbezoldigd)
	Afgevaardigde naar FNV Cliëntenparticipatie UWV (onbezoldigd)
	Coördinator Regionaal Activiteiten Team rayon Noord-Oost (onbezoldigd)
	WAO-begeleider (onbezoldigd)
	Bestuurlid Huurdersvereniging Oldenzaal (onbezoldigd)
	Bestuurslid FNV Werkgroep Sociaal (onbezoldigd)
	Bestuurslid Wijkraad De Thij Oldenzaal (onbezoldigd)
	Bestuurslid behoud Oldenzaals Ziekenhuis (onbezoldigd)

<b>Naam</b>	K. Sentel
<b>Geboortedatum</b>	29 juli 1944
<b>Beroepssituatie</b>	Voorheen sous-chef
<b>Hoofdfunctie</b>	Onbezoldigd hoofdbestuurder (onkostenvergoeding)
<b>Bestuursfuncties</b>	Plv. lid algemeen bestuur Bedrijfschap & Catering (vacatiegeld)
<b>Nevenfuncties</b>	Lid algemeen bestuur Kamer van Koophandel West-Brabant (vacatiegeld)
	Lid Commissie Retail & Toerisme Kamer van Koophandel West-Brabant (vacatiegeld)
	Lid ontslagadviescommissie Kamer Breda (vacatiegeld)
	Lid CAO-commissie Horeca (onbezoldigd)

<b>Naam</b>	H.A.J. Eradus
<b>Geboortedatum</b>	4 juli 1944
<b>Beroepssituatie</b>	Voorzitter COR Centerparcs Europe
	Voorzitter EOR Pierre en Vacances
	Manager projecten HRM CPE
<b>Hoofdfunctie</b>	Onbezoldigd hoofdbestuurder (onkostenvergoeding)
<b>Nevenfuncties</b>	Voorzitter Raad van Toezicht De Rooi Pannen (vacatiegeld)
	Externe deskundige Fontys Hogeschool Tilburg sector economie en sport (vacatiegeld)
	Raad van Advies Fontys Hogescholen Eindhoven (vacatiegeld)
	Raad van Advies Fontys Economische Hogeschool Tilburg (vacatiegeld)
	Adviseur Duurzame Stads- en Streek Ontwikkeling (onbezoldigd)
	Lid Landelijk Overleg Beroep Onderwijs Horeca Toerisme Verblijfsrecreatie (LOB HTV) (vacatiegeld)
	Lid Recreatie Onderwijs Beleids Adviesgroep (vacatiegeld)
	Lid CAO-commissie Recreatie (onbezoldigd)

<b>Naam</b>	J.M. Wever
<b>Geboortedatum</b>	8 december 1947
<b>Beroepssituatie</b>	VUT
<b>Hoofdfunctie</b>	Onbezoldigd hoofdbestuurder (onkostenvergoeding)
<b>Nevenfuncties</b>	Secretaris Euroase Sociaal Fonds (onbezoldigd)
	Lid Redactionele Geschillencommissie FNV Horecabond (onbezoldigd)
	Lid CAO-commissie Recreatie (onbezoldigd)

<b>Naam</b>	B.H.W. Suijker
<b>Geboortedatum</b>	15 februari 1941
<b>Beroepssituatie</b>	Voorheen horeca-administrateur
<b>Hoofdfunctie</b>	Vice-voorzitter Hoofdbestuur FNV Horecabond (onkostenvergoeding)
<b>Bestuursfuncties</b>	Lid algemeen bestuur bedrijfshap Horeca & Catering (vacatiegeld)
	Lid werkgeversdelegatie interne CAO-onderhandelingen FNV Horecabond (onbezoldigd)
	Bestuurslid St. Voorlichting Leerlingen (onbezoldigd)
<b>Nevenfuncties</b>	Lid Algemeen Bestuur Kamer van Koophandel (vacatiegeld)
	Lid van de Commissie Detailhandel, Toerisme en Vrije Tijd (vacatiegeld)
	Lid van de regiocommissie Delft (vacatiegeld)
	Lid UWV Cliëntenraad (onkostenvergoeding)
	Lid Contact Commissie Uitkeringsgerechtigden en Ouderen (onbezoldigd)
	Landelijke Advies Commissie Uitkeringsgerechtigden en Ouderen (onbezoldigd)
	Lid Cliëntenraad Pijnacker/Nootdorp (onbezoldigd)
	Voorzitter van het Platform Gehandicapte beleid Pijnacker-Nootdorp (onbezoldigd)

<b>Naam</b>	M. Hooglugt
<b>Geboortedatum</b>	15 februari 1966
<b>Beroepssituatie</b>	Chauffeur-belader KCS
<b>Hoofdfunctie</b>	Onbezoldigd hoofdbestuurder (onkostenvergoeding)
<b>Nevenfuncties</b>	Voorzitter OR KLM Catering Services Schiphol B.V. (onbezoldigd)
	Lid Europese ondernemingsraad KLM/Air France (onbezoldigd)
	Lid CAO-commissie Inflightcatering (onbezoldigd)
	Lid Platform OR-en Contractcatering (onbezoldigd)

<b>Naam</b>	L. Dorr
<b>Geboortedatum</b>	18 oktober 1950
<b>Beroepssituatie</b>	
<b>Hoofdfunctie</b>	Onbezoldigd hoofdbestuurder (onkostenvergoeding)